

## COMPTES D'EXPLOITATION COMPARES

### Compte Profits et Pertes

du 01.01.09  
au 31.12.09

du 01.01.08  
au 31.12.08

Produits			
<i>Prod. d'exploitation</i>	CA résultant de ventes et prest. Produits divers	4'604'604.00 523'326.20	5'368'868.58 508'756.70
	<b>Total produits d'exploitation</b>	<b>5'127'930.20</b>	<b>5'877'625.28</b>
<i>Dons</i>	Fonds des loisirs Fonds des membres Fonds legs et donations	44'375.15 10'850.00 7'829.70	53'451.55 5'650.00 23'825.40
	<b>Total des dons</b>	<b>63'054.85</b>	<b>82'926.95</b>
<i>Autres produits</i>	Produits pensionnaires Prestations individuelles AI Loyers	3'808'338.70 31'212.00 54'689.00	3'749'013.55 63'010.00 43'572.00
	<b>Total autres produits</b>	<b>3'894'239.70</b>	<b>3'855'595.55</b>
<i>Subventions cantonales</i>	Subventions canton Fribourg Subventions autres cantons	10'462'113.04 660'385.35	9'036'645.93 672'603.65
	<b>Total subventions cantonales</b>	<b>11'122'498.39</b>	<b>9'709'249.58</b>
	<b>Total des Produits</b>	<b>20'207'723.14</b>	<b>19'525'397.36</b>

Charges			
<i>Charges matières, marchandises, travaux de tiers</i>	Charges d'outillage et de matériel pour les ateliers Autres charges d'exploitation	(1'874'635.54) (222'299.81)	(2'088'286.57) (181'941.79)
	<b>Total charges matières, marchandises, travaux de tiers</b>	<b>(2'096'935.35)</b>	<b>(2'270'228.36)</b>
<i>Frais du personnel</i>	Salaires et charges sociales Autres charges du personnel	(13'807'102.95) (112'852.11)	(13'172'953.92) (129'890.00)
	<b>Total des frais du personnel</b>	<b>(13'919'955.06)</b>	<b>(13'302'843.92)</b>
<i>Charges d'exploitation</i>	Besoins médicaux Vivres et boissons Ménage Entretien des immeubles Entretien des investissements Loyers, chauffage Energie Ecole et formation Bureau et administration	(31'506.85) (650'467.00) (380'884.85) (476'304.55) (456'741.91) (240'572.30) (386'331.65) (29'282.51) (255'912.91)	(29'231.50) (619'131.60) (351'274.15) (332'016.25) (539'972.95) (214'363.55) (372'799.70) (29'314.95) (251'432.35)
	<b>Total des charges d'exploitation</b>	<b>(2'908'004.53)</b>	<b>(2'739'537.00)</b>

## COMPTES D'EXPLOITATION COMPARES

### Compte Profits et Pertes

du 01.01.08  
au 31.12.08

du 01.01.09  
au 31.12.09

Charges	du 01.01.09 au 31.12.09	du 01.01.08 au 31.12.08
<b>Charges et produits financiers</b>		
Intérêts capital & frais bancaires	10'782.45	86'966.52
Intérêts sur prêts	(19'427.10)	(32'500.00)
Intérêts hypothécaires	(520'102.50)	(530'572.00)
<b>Total des charges et produits financiers</b>	<b>(528'747.15)</b>	<b>(476'105.48)</b>
<b>Amortissements</b>		
s/immuebles	(400'000.00)	(400'000.00)
s/biens mobiliers	(212'660.45)	(179'028.00)
s/informatique	(28'117.40)	(32'612.50)
s/véhicules	(50'248.35)	(42'115.15)
<b>Total des amortissements</b>	<b>(691'026.20)</b>	<b>(653'755.65)</b>
<b>Charges non-subventionnées</b>		
Prélèvements du Fonds des loisirs	(42'834.80)	(53'353.70)
<b>Total des charges non-subventionnées</b>	<b>(42'834.80)</b>	<b>(53'353.70)</b>
<b>Résultat d'exploitation</b>	<b>20'220.05</b>	<b>29'573.25</b>
<b>Résultat centres non-subventionnés</b>	<b>82'603.90</b>	<b>30'078.27</b>

<b>Résultat de l'Association avant attributions</b>	<b>102'823.95</b>	<b>59'651.52</b>
<b>Variation du capital et des fonds</b>		
Attributions aux fonds	(63'054.85)	(82'926.95)
Attributions centres non-subventionnés	(82'603.90)	(30'078.27)
Utilisations de fonds	42'834.80	53'353.70
<b>Résultat annuel après attributions</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>

### MOUVEMENTS ET UTILISATION DU FONDS DES LOISIRS 2009

Etat du Fonds des loisirs au 1er janvier 2009	Fr. 97'891.25
Dons / rapport annuel	Fr. 28'058.30
Autres versements de soutien	Fr. 16'316.85
Actions participatives pour les personnes en situation de handicap (vacances, chèques de voyages, cornets St-Nicolas)	(Fr. 16'314.00)
Dépenses pour l'animation et les loisirs des Foyers et Appartements (anniversaires, particip. culturelles et festives, fêtes des familles, Camillecteur)	(Fr. 26'520.80)
<b>Solde et état au 31 décembre 2009</b>	<b>Fr. 99'431.60</b>

## BILANS COMPARÉS

Bilan	au 31.12.09	au 31.12.08	%
<b>Actif</b>			
<i>Actif circulant</i>			
Liquidités et titres	2'656'061.84	5'016'892.07	
Créances commerciales	368'502.05	454'570.20	
Créances pensionnaires	507'318.60	549'007.80	
Créances collectivités publiques	3'639'678.34	1'597'842.05	
Stocks	250'989.90	242'845.30	
Comptes de régularisation actif	170'150.42	255'161.59	
<b>Total de l'actif circulant</b>	<b>7'592'701.15</b>	<b>8'116'249.01</b>	<b>23.3%</b>
<i>Actif immobilisé</i>			
Immeuble Marly	9'794'306.94	9'941'306.94	
Immeuble Villars	13'714'041.10	13'967'041.10	
Machines, Mobilier, Outillage et Informatique	1'329'596.26	1'061'821.11	
Véhicules	167'213.20	110'580.45	
<b>Total de l'actif immobilisé</b>	<b>25'005'157.50</b>	<b>25'080'749.60</b>	<b>75.6%</b>
<b>Total de l'Actif</b>	<b>32'597'858.65</b>	<b>33'196'998.61</b>	<b>100.0%</b>

Passif			
<i>Capitaux étrangers à court terme</i>			
Autres dettes	612'201.05	538'828.95	
Dettes collectivités publiques	2'863'649.94	2'930'599.39	
Comptes de régularisation passif	157'558.99	115'447.05	
<b>Total capitaux étrangers à court terme</b>	<b>3'633'409.98</b>	<b>3'584'875.39</b>	<b>10.8%</b>
<i>Capitaux étrangers à long terme</i>			
Hypothèques immeubles	13'605'000.00	14'005'000.00	
Emprunt Fonds de prévoyance	650'000.00	900'000.00	
<b>Total capitaux étrangers à long terme</b>	<b>14'255'000.00</b>	<b>14'905'000.00</b>	<b>44.9%</b>
<i>Capital de l'Association</i>			
Capital propre	3'083'069.22	3'098'134.12	
Réserve spéciale	11'050'193.90	0.00	
Résultat de l'exercice	0.00	0.00	
<b>Total capital de l'Association</b>	<b>14'133'263.12</b>	<b>3'098'134.12</b>	<b>9.3%</b>
<i>Capital des fonds</i>			
Fonds des Loisirs	99'431.60	97'891.25	
Fonds des membres	31'557.00	45'707.00	
Fonds 50e anniversaire	105'000.00	75'000.00	
Fonds de rénovation	340'196.95	340'196.95	
Subventions construction Marly	0.00	5'656'176.00	
Subventions construction Villars	0.00	5'394'017.90	
<b>Total capital des fonds</b>	<b>576'185.55</b>	<b>11'608'989.10</b>	<b>35.0%</b>
<b>Total du Passif</b>	<b>32'597'858.65</b>	<b>33'196'998.61</b>	<b>100.0%</b>